

# «C'est un désastre annoncé pour l'économie genevoise!»

- ➔ D'ici 2021, 20% des PME vont changer de propriétaire.
- ➔ Problème, ces entreprises peinent souvent à trouver des repreneurs.
- ➔ Cette bombe à retardement menace de détruire des centaines d'emplois à Genève.

Fabio Bonavita

«Je m'y suis pris à la dernière minute pour remettre mon restaurant à Champel et je n'ai trouvé personne. J'ai dû licencier mes employés, ce fut un véritable déchirement! Je conseille à tous les patrons d'anticiper cette échéance!» Le cas de Marc\*, restaurateur genevois à la retraite n'est pas isolé. Loin de là. Pour Michel Fontana, formateur de vente depuis plus de 30 ans, la remise d'une petite entreprise est une menace sérieuse pour l'économie du canton: «Pour le Grand Genève, cela concerne cinq mille artisans et indé-

pendants et PME qui chercheront un successeur. Ce sont des dizaines de milliers d'employés qui sont concernés.»

## Menace sérieuse

Pour s'en convaincre, la récente étude réalisée par *Credit Suisse* et l'Université de Saint-Gall, baptisée «La succession d'entreprise dans la pratique - le défi du changement de génération», conclut que d'ici 2021, une entreprise sur cinq changera de propriétaire. Et ce changement n'est pas sans risque. L'un des obstacles



Trouver un repreneur pour sa PME s'apparente souvent à un parcours du combattant. DR

majeurs est que seulement 60% de ces entreprises trouvent un repreneur provenant du cercle familial ou de la société.

## Emplois détruits

Pour les 40% restants, il est difficile de dénicher un successeur. Frank Guemara, associé chez Triportail, société genevoise spécialisée dans la transmission entrepreneuriale, relève un changement de paradigme: «La transmission familiale n'est plus forcément privilégiée, les enfants de l'entrepreneur faisant, souvent à l'instigation de leurs parents, d'autres choix professionnels. En revanche, les reprises par les collaborateurs devraient s'intensifier.» Michel Fontana fait preuve de moins d'optimisme: «Un nombre très important de microentreprises disparaissent.

On peut estimer que des centaines d'emplois seront détruits!»

## Tabou romand

L'étude affirme aussi que plus de trois quarts des patrons de PME réfléchissent à leur propre succession. Problème, cette réflexion se fait souvent en catimini comme le déplore Frank Guemara: «La Suisse romande se caractérise par le tabou de la confidentialité. Les patrons ne veulent pas que l'on sache que leur entreprise est à vendre et encore moins que l'on contacte des repreneurs potentiels!» Et d'ajouter: «C'est irrationnel. Que l'entrepreneur entame une démarche de transmission ou non, ses collaborateurs, clients et fournisseurs, sont déjà conscients qu'il existe une problématique de succession!» ■

\*nom d'emprunt connu de la rédaction

## Internet à la rescousse

FB • Face au problème de la transmission des PME, des plateformes en ligne voient le jour. Peuvent-elles faciliter le processus de succession? C'est l'avis de Michel Fontana. Il vient de lancer dans l'urgence le portail *Firm4sale.ch*: «Il permet aux acheteurs et vendeurs de commerces et de firmes de se rencontrer en faisant une annonce sous pseudonyme. Une messagerie interne leur offre également la possibilité de communiquer sans se dévoiler.» La recette semble fonctionner puisqu'à l'heure actuelle le site compte déjà plus de 120 entreprises à vendre.

## Amateur en herbe

Pelouses gelées, de trous et de ne dangereux et imp soit stabilisé ou r maudit du côté d de Balexert en ce (lire en page 5). L prêter à sourire s pas en péril la pr hivernale du Ser n'obligeait pas se demander l'asile Le problème, ici, savoir si les raiso sont justifiées: m installations obsc dans les travaux « Il s'agit surtout d mesures urgente: infrastructures d évoluer dans l'éli vent plus hors d'u que chez les voisi jeux supportent l rigueurs hivernal que les pelouses « génération perm résoudre bien de: tous planifiables: donc temps que l publics et les diri grenat cessent de balle des respons de la pelouse d'ur peut pas être con amateurs en herb pros. Il en va de la